

الخطة الإستراتيجية لكلية الآداب جامعة المنصورة

فريق إعداد الخطة الاستراتيجية

أولاً: اللجنة الإشرافية:

المنصب	الوظيفة	الاسم	م
رئيساً	عميد الكلية	أ.د / محمود سليمان الجعدي	1
نائباً	مدير وحدة ضمان الجودة	أ.م. د / إيمان حسين السيد	2
عضوً	وكيل الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي	أ.د / مسعد سلامة مندور	3
عضوً	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب	أ.د / أيمن وهبي طاهر	4
عضوً	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة	أ.د / دينا محمد أبو العلا	5
عضوً	أستاذ متفرغ بقسم الاجتماع وعميد أسبق	أ.د / محمد أحمد عبد الرازق غنيم	6
عضوً	أستاذ متفرغ بقسم التاريخ	أ. د / رضا عبد الجواد رسلان	7

ثانيًا: اللجنة التنفيذية

م	الاسم	الوظيفة	المنصب
1	أ.م. د/ إيمان حسين السيد	مدير وحدة ضمان الجودة	مقرراً
2	د. هبة صلاح الجمل	نائب مدير وحدة ضمان الجودة	نائباً
3	أ.د. محمد حسين سعد الدين	رئيس قسم علم النفس	عضوً
4	أ.د. أشرف منصور رداد	رئيس قسم الوثائق والمكتبات والمعلومات	عضوً
5	أ.م. د إسماعيل مصطفى	الأستاذ المساعد بقسم اللغة العربية	عضوً
6	أ.م.د رانيا روحى محمود	الأستاذ المساعد بقسم اللغات الشرقية	عضوً
7	أ.م.د رانيا محمد عبد المقصود	الأستاذ المساعد بقسم الاجتماع	عضوً
8	أ/ هالة حمدين لبيب محمود	الجهاز الإداري بوحدة ضمان الجودة	عضوً
9	د. أحمد حسن على محمد	الجهاز الإداري بوحدة ضمان الجودة	عضوً
10	د. أحمد صقر	مدير مكتب العميد	عضوً

فهرس المحتويات

الفصل الأول

الإطار العام

مدخل

نبذة تاريخية عن الكلية

سمات وعوامل تميز كلية الآداب - جامعة المنصورة

الوضع التنافسي لكلية الآداب - جامعة المنصورة مقارنة بالكليات المناظرة

الفلسفة التي تستند إليها الخطة الاستراتيجية

منهجية وخطوات إعداد الخطة الاستراتيجية للكلية

الملخص التنفيذي للخطة

الفصل الثاني

مراجعات الخطة

رؤية مصر 2030

الاستراتيجيات الوطنية للتعليم العالي والبحث العلمي

الخطة الاستراتيجية لجامعة المنصورة

نماذج لخطط استراتيجية بكليات مماثلة على المستويين المحلي والإقليمي والدولي

الفصل الثالث

تحليل البيئة الداخلية والخارجية وأهم القضايا الأساسية

أوجه القوة والضعف والتهديدات والتحديات

المقارنات الدولية

مؤشرات الوضع الراهن

أهم القضايا الرئيسية

الفصل الرابع

المكونات الأساسية

الرؤوية والرسالة

الأهداف الاستراتيجية

البرامج والمبادرات المقترحة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية

المبادرات

مؤشرات الأداء

الفصل الخامس

الخطط الداعمة لتنفيذ ومتابعة الخطة الاستراتيجية

الخطة التنفيذية

خطة إدارة المخاطر

خطة إدارة التغيير

خطة المتابعة والتقويم

المقدمة:

في ظل ما يشهده العالم المعاصر من تحولات جوهرية وتطورات متسرعة في مجالات التعليم العالي والبحث العلمي والتنمية المستدامة، تبرز الحاجة الملحّة إلى امتلاك رؤية استراتيجية واضحة تستند إلى أسس علمية راسخة، وتنتشرف المستقبل من منظور وطني وإنساني شامل.

وانطلاقاً من هذا الإدراك، وضعت كلية الآداب جامعة المنصورة خطتها الاستراتيجية لتكون تجسيداً حقيقياً للتزامها برسالتها الأكademية والمجتمعية، وانعكاساً لوعيها التام بتحديات متطلبات المرحلة الراهنة.

تسعى الكلية من خلال هذه الخطة إلى تحقيق التميز والريادة في مجالات التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع، بما يتسق مع رؤية جامعة المنصورة، ويتنازع مع مستهدفات رؤية مصر 2030، وقد وضعت هذه الخطة لتكون شاملة ومتوازنة وقابلة للتنفيذ والقياس، مستندة إلى تحليل دقيق للبيئة الداخلية والخارجية للكلية، مع تحديد مؤشرات أداء رئيسية تتيح المتابعة المستمرة والتطوير الدائم، كما حرصت الكلية على تبني منهج تشاركي في إعداد الخطة، يقوم على إشراك جميع الأطراف المعنية من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والطلاب؛ والعاملين، فضلاً عن شركاء المجتمع المحلي وسوق العمل، لضمان تمثيل الرؤى المتنوعة وتحقيق التكامل بين متطلبات الحاضر وتطلعات المستقبل.

وجاءت هذه الخطة استجابةً لمجموعة من العوامل المحفزة، أبرزها: التغيرات المحلية والإقليمية، وتحديث خطة الجامعة الاستراتيجية والاستباقية في مواجهة التحديات، والالتزام بأهداف التنمية المستدامة، إلى جانب التطورات المتسرعة في سوق العمل وتتنوع تخصصاته، وترزيد المنافسة بين كليات الآداب والجامعة إلى إدارة فعالة للمخاطر، فضلاً عن الطفرات المتلاحقة في مجالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

وتسعى الكلية من خلال خطتها الاستراتيجية إلى تعزيز قدراتها المؤسسية، وتحسين جودة الخدمات التعليمية والبحثية والمجتمعية، وتفعيل منظومة ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي، وتطوير الموارد البشرية وتنمية الموارد الذاتية، كما تضع الكلية نصب عينيها تبني سياسات متقدمة في مجالات التحول الرقمي، والابتكار، والحكومة الرشيدة، والتمكين المؤسسي، والتوسيع في الشراكات المحلية والدولية، وتفعيل أدوار التدويل الأكاديمي، ومواجهة تحديات التغير المناخي؛ بما يعزز الاستدامة البيئية والمجتمعية.

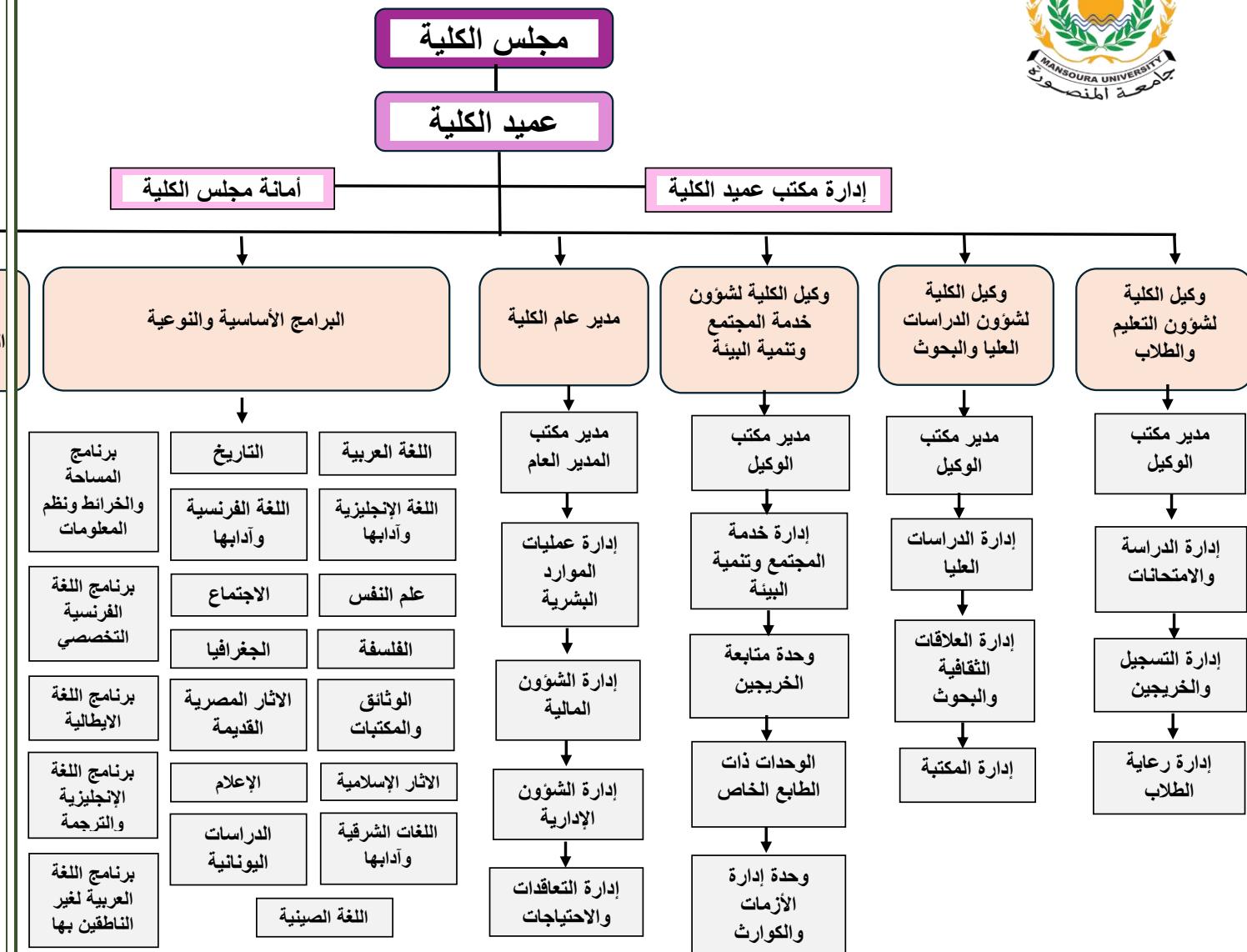
وفي هذا الإطار، تؤمن الكلية بأن الاستثمار في المعرفة والإبداع هو السبيل الأمثل لتحقيق التنمية الحقيقية والمستدامة؛ فهي تسعى إلى ترسيخ ثقافة البحث العلمي، وتشجيع الإنتاج المعرفي الرصين الذي يُسهم في خدمة قضايا المجتمع، ويواكب التطورات العلمية والتكنولوجية العالمية، كما تعمل الكلية على تمكين طلابها من اكتساب مهارات التفكير النقدي، والتواصل الفعال، وريادة الأعمال، بما يعزز قدرتهم على الإسهام في بناء مجتمع المعرفة وتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

نبذة تاريخية عن الكلية:

تُعد كلية الآداب من أقدم الكليات بجامعة المنصورة، وقد أُنشئت بموجب القرار الجمهوري رقم (142) لسنة 1976، وبدأت الدراسة بها في العام الجامعي 1979/1980 بأربعة أقسام علمية هي: اللغة العربية، اللغة الإنجليزية، اللغة الفرنسية، والتاريخ، وقد استقبلت آنذاك (592) طالباً وطالبةً، وكانت تُطبق لائحة كلية الآداب بجامعة عين شمس، وفي عام 1993 صدرت اللائحة الداخلية المستقلة للكلية، وثم صدرت اللائحة المعدلة والمعتمدة بالقرار الوزاري رقم 1350 بتاريخ 20 أغسطس 2003، وشهدت الكلية نمواً ملحوظاً في عدد أقسامها العلمية لتصل إلى خمسة عشر قسماً تمنح درجة الليسانس في الآداب، إلى جانب برامج نوعية ودراسات عليا.

تولى عمادة الكلية عند تأسيسها الأستاذ الدكتور / محمد أحمد عبد القادر - أستاذ التاريخ القديم، وقد بدأت الكلية تؤدي دورها من خارج الحرم الجامعي، إلى أن نُقلت إلى مقرها الدائم داخل الحرم في العام الجامعي 2015/2016، مما مثل نقلة نوعية كبرى في بنيتها التحتية وقدرتها على أداء رسالتها التعليمية والبحثية، وقد تم افتتاح المبني الجديد رسمياً يوم الأحد 14 فبراير 2016، تحت رعاية الأستاذ الدكتور / محمد حسن القناوي رئيس الجامعة آنذاك، وبحضور السيد المحافظ / حسام إمام - محافظ الدقهلية.

الهيكل التنظيمي لكلية الآداب



وفي 21 سبتمبر 2021، افتتح الأستاذ الدكتور/ أشرف عبد الباسط - رئيس الجامعة، والأستاذ الدكتور/ محمود سليمان الجعدي - عميد الكلية، المرحلة الثانية من المبني، وتم وضع حجر الأساس للمرحلة الثالثة من التوسيعات.

إن هذه الخطة الاستراتيجية لا تُعد مجرد وثيقة تنظيمية أو إدارية، بل هي تعبير عن التزام جماعي، ونهج مؤسسي راسخ، ورؤية طموحة لمستقبل الكلية، إنها تمثل تعهداً من جميع منسوبي كلية الآداب - جامعة المنصورة

بالعمل الجاد والمنهج لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، والارتقاء بجودة التعليم، وتعزيز البحث العلمي، وتوسيع آفاق التعاون المجتمعي والدولي، وصولاً إلى ترسیخ مكانة الكلية كمؤسسة أكاديمية رائدة محلياً وإقليمياً، قادرة على المنافسة في بيئة تعليمية علمية متغيرة.

وصف المبني:

- تبلغ المساحة الإجمالية لمبني الكلية (6400) متر مربع بطول 80 م وعرض 80 م وبلغت تكلفة الإنشاء 47898398 جنيهاً مصرياً.
- هيكل المبني من خمسة كتل معمارية موزعة على جزأين رئيسيين: -

الجزء الأول:

- (مبني الخدمات التعليمية) ويضم ثلات كتل تشمل:
- مدرجات وقاعات دراسة ومحاضرات تسع كل منها لعدد يتراوح ما بين 200 و(500 طالب.
 - الأقسام الإدارية ومكاتب أعضاء هيئة التدريس.
 - ستة معامل للغات، ومعاملين للحاسب الآلي.
 - قاعة مؤتمرات ومكتبة مركبة كبيرة.
 - متاحف متخصصة للآثار المصرية والآثار الإسلامية وللأثنيجرافيا والفالوكلور.
 - صالات مخصصة لشئون الطلاب، ورعاية الطلاب، والدراسات العليا، والخريجين.

الجزء الثاني:

(الدرجات الكبرى): يتكون من مبنيين:

- المبني الأول: مدرج بيضاوي الشكل ثلاثة أدوار، يحتوي على ثلاثة مدرجات تتسع كل منها لحوالي (1200) طالب.
- المبني الثاني: مدرج رئيسي متعدد الطوابق يسع 1500 طالب.
- جميع هذه المباني متراقبة معاً لتشكل كتلة واحدة متماسكة.

المعامل:

- معمل الحاسوب الآلي: يخدم (4500) طالبٍ من قسمي الاجتماع والإعلام.

- معامل اللغات وتخدم (4000) طالب من قسمي اللغة الإنجليزية واللغة الفرنسية.
- معمل علم النفس ويستخدمه (1400) طالب من قسم علم النفس، ومعمل الجغرافيا والخرائط والذي يستخدمه (1400) طالب من قسم الجغرافيا.
- تبلغ المساحة الإجمالية المخصصة لهذه المعامل حوالي (350) متراً مربعاً، وهي مجهزة بإضاءة جيدة.
- أما معمل (نظم المعلومات الجغرافية) (GIS) فهو مجهز بأحدث الأجهزة، ومخصص لدورات التدريب لطلاب قسم الجغرافيا، ويجري حالياً تحديث وتطوير معامل الحاسوب الآلي واللغة الإنجليزية واللغة الفرنسية، كما يجري العمل على استحداث معمل للغات الشرقية.